

# FUSEO : Accompagner l'évolution des directions financières

Société de conseil en organisation et pilotage de la performance, FUSEO s'adresse aux directions financières et de contrôle de gestion. Organisation de la fonction finance, refonte des processus comptables et de gestion, mise en place de tableaux de bord, sont le cœur de métier de cette jeune entreprise familiale des grands comptes. Interview d'Ariel Smadja, associé fondateur.

## Présentez-nous FUSEO

FUSEO est un cabinet de conseil aux directions financières. Notre offre couvre les métiers de la comptabilité, du contrôle de gestion et du reporting.

Nous réalisons quatre types de projets :

- Amélioration des processus de clôture et refonte des processus prévisionnels (plan, budget, forecast) ;
- Organisation des fonctions financières : mise en place de centres de services partagés, répartition des rôles entre la comptabilité et le contrôle de gestion ou entre la consolidation et le contrôle de gestion Groupe ;
- Projets « pilotage » : mise en place d'indicateurs de performance et de tableaux de bord, refonte de comptabilité analytique ;
- Assistance à maîtrise d'ouvrage et



gestion de projet pour le choix et le déploiement de progiciels de gestion (ERP, outils décisionnels).

FUSEO intervient auprès de groupes cotés et internationaux opérant dans différents secteurs d'activité : banque, pharmacie, distribution, promotion immobilière, communication, services...

## Sur quel constat FUSEO a-t-il été créé ?

FUSEO est né d'une double conviction.

La volonté de proposer à nos clients une offre de conseil intégrée, depuis l'identification des besoins fonctionnels jusqu'à l'accompagnement au changement en passant par la mise en place du système d'information adéquat, et la conviction que

le succès d'un projet passe par la complémentarité de ses acteurs : complémentarité des compétences au sein de FUSEO et complémentarité avec les clients. Sur chaque projet, nous développons un véritable partenariat avec nos clients.

Issus d'un cabinet d'audit et de conseil international, mon associée, Marie Clénet, et moi-même pensions qu'il serait plus aisé de mettre en pratique ces convictions en créant notre structure.

## Quels sont vos points forts ?

Notre liberté ! Nous ne sommes bridés par aucune consigne Corporate. FUSEO se démarque de ses concurrents « plus installés » par sa capacité à proposer des solutions innovantes. Propositions souvent

« À la suite de la fusion IXIS-NATEXIS qui a donné naissance à NATIXIS, nous avons demandé à FUSEO de nous assister dans notre démarche d'harmonisation des reportings des entités internationales du nouveau périmètre.

Les compétences en contrôle de gestion, la capacité à rapidement prendre en main nos systèmes d'information et l'investissement dont a su faire preuve l'équipe, ont constitué de réels atouts pour réussir cette intégration.

FUSEO est désormais un cabinet de conseil que nous sollicitons régulièrement pour les projets du contrôle de gestion de la Banque de Financement et d'Investissement. »

■ Vannina Schneebeli et Antoine Burgard, Responsables du contrôle de gestion de la BFI de Natixis.

favorablement accueillies grâce à la proximité que nous avons su préalablement développer avec nos interlocuteurs.

Notre relation client : notre démarche de projet se fonde sur une communication directe. Nos conseils sont concrets, pragmatiques et souvent immédiatement applicables. Nous cherchons à être disponibles et à délivrer un service « sur mesure ».

Notre expérience : les membres de FUSEO disposent d'expériences professionnelles dans des fonctions financières en entreprise et en tant que consultants dans de grands cabinets. Ce double parcours permet de rapidement appréhender les problématiques des clients et de fournir un travail rigoureux qui s'appuie sur des méthodologies éprouvées.

■ Interview Céline Schmink



Pour plus d'informations :  
**FUSEO**  
asmadja@fuseo.fr  
www.fuseo.fr

## Améliorer la gestion financière des projets des Directions des Systèmes d'Information

**FUSEO et Compuware** (éditeur d'une solution de gouvernance informatique) ont décidé de mettre en commun leurs savoir-faire pour proposer une nouvelle offre visant à améliorer la gestion financière des projets informatiques des DSI.

Partageant la conviction que les entreprises doivent s'engager dans des démarches de rationalisation de leurs coûts sans différer les projets informatiques indispensables à leur développement, FUSEO et Compuware se sont associés pour accompagner leurs clients dans la mise en œuvre du progiciel **Changepoint** de Compuware qui répond aux besoins de pilotage opérationnel et financier des DSI.